

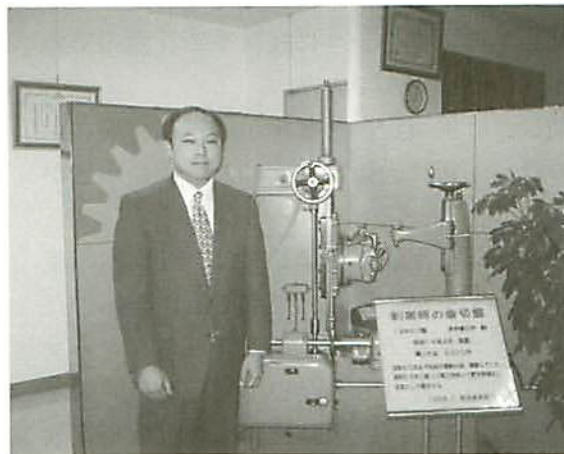
歯車という伝達機能をもって、社会の産業を支えたい

【会社のプロフィール】

昭和15年、菊地元治氏により創設。以前は紡績関係の仕事であったが歯車の必要を感じて、業種を変更して企業活動をする。昭和43年に足利鉄工団地協同組合設立に参加、移転、昭和44年に法人組織として、菊地歯車株式会社に改組した。

現在、とちぎマイスター6名を擁する。ISO 9001, ISO14000を取得。

主要な取引先は自動車関連～工作機械産業まで、幅広い業種に渡る歯車の専門加工メーカーである。



Q：会社経営にあたってどのような考えをお持ちですか？

A：創設者の菊地元治は私の祖父ですが、フィリピンまで行きマニラ麻を栽培する事業を起こしたり非常にチャレンジ精神あふれる人でした。歯切加工の仕事始めて間もなく出征し、大東亜戦争で残念ですが戦死しましたが、その後、私の祖母がこの事業を承継して戦後生き抜き、昭和34年に私の父が大学卒業すると同時に祖母から社長を交代しました。そして、昨年の平成17年に私が代表取締役社長に就任し事業を引継ぎました。祖父の話は父からよく聞かされました。私もそのチャレンジ精神あふれる菊地スピリットを持って活動をしていきたいと思っています。4代目としてのプレッ

シャーもありますが、社是でもある「発展調和」の考え方を先代の社長より引継ぎ会社経営を行っていきたくと思っています。現実を見ると課題は数多くありますが、前向きに考えて解決できるものだと思います。

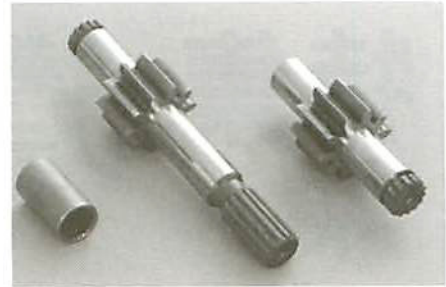
Q：貴社の強みを教えてください。

A：歯切加工に関しては創業以来培ったノウハウの蓄積があります。これが当社のコア技術であると言えます。この技術を支える人材として長年、技能士の育成に力を入れてきました。現在、とちぎマイスター6名・一級技能士42名を擁しています。

そして、歯車は他の基礎部品に比べて完成までの工程がたいへん長い特徴があります。その

おかげで多くの協力企業との強力なネットワークを構築することができました。団地内の企業と共同で受注をして補完しあう方法もとっています。社内加工に関しても現在、熱処理以外の工程はすべて自社にて対応が可能になっています。年間で約5,500種類の歯車を100%受注生産にて製造しています。

歯車という部品は紀元前から存在しており、人類の発展とともに進化してきました。その進化は今もなお続いています。このような基礎部品は簡単にはなくなると確信しています。今後も技術・技能に磨きをかけ時代のニーズにあった歯車をお客様に提供し、付加価値を向上させながら更なる発展を目指したいと思っています。



Q：技術的な動向について教えてください。

A：歯車装置という機構は力を伝達することが主な目的です。しかし、今はその機構も複雑になると同時に高効率および静粛性がますます求められるようになってきました。それにともない高精度な歯車の必要性が高まっています。単純な歯車に関しては近隣諸国で生産したほうが安くて良いという評価がされてきています。国内のみならず、海外の歯車メーカーも常に意識しながら、当社が創業以来培ってきた歯切加工技術を核として強力な協力企業とのネットワークを生かし日本でしか生産できない高度な歯車作りに挑んでいきたいと考えています。

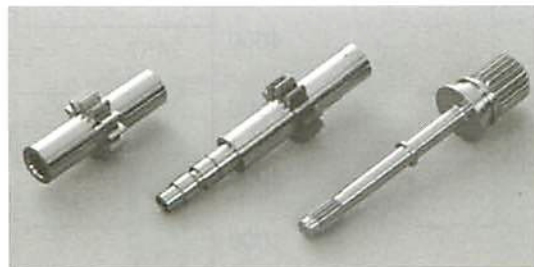
Q：今後の成長方向はどう思われますか？

A：試作や研究開発の段階から当社の歯車づくりに関するノウハウを提供し、試作から量産への移行も当社にてスムーズに行えるように体制づくりを強化していきたいと考えています。量産段階においては、極力、省人化して生産する技術を磨いています。

自動車関連・航空宇宙・油圧機器・建設機械・印刷機器・食品機械・医療機器・工作機械・情報通信機器等、歯車が使われる分野であれば業種を問わず幅広く受注し、一つの業種に偏ることがないようにリスク分散を考えています。しかし、ボリュームのある仕事を狙うと、どうしても自動車関連の仕事が多くな

り現状では当社の全体の売り上げの約46%を占めています。今後、歯車づくりで培った当社の幅広い技術を生かして、さらに視野を広げた受注活動を展開していきたいと思っています。

そして、ものづくり企業の競争力を高めるためには、やはり魔法は存在せず、地道な現場改善の積み重ねしかないと感じています。現場改善力の強い企業にしたい。そのために、現在、基本の5Sから再度見直しを図っています。少しずつでも必ずステップアップし、競争力の強化に休むことなく取り組み、大きな目標として掲げている「2010年売上高50億円達成」の目標にチャレンジしていきたいと考えています。



【トップのプロフィール】

- ・昭和44年10月生まれ。
- ・血液型：A型。
- ・好きなことば：発展調和。
- ・趣味：ラグビー観戦。

菊地歯車 株式会社

【所在地】 〒326-0332 栃木県足利市福富新町726-30
TEL 0284-71-4315 FAX 0284-72-6519
URL <http://www.kikuchigear.co.jp> E-mail info@kikuchigear.co.jp